
Jyväskylän kaupungin
neljännesvuosikatsaus
9/2026
JYVÄSKYLÄ



Toiminnan ja talouden toteutuminen

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/5)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa:

- Jyväskylän työllisyystilanne on pysynyt haastavana myös vuoden 2026 aikana, eikä työllisyyskehityksessä ole vielä nähty merkittävää käännettä parempaan. Talouden yleiset näkymät ovat kuitenkin vahvistuneet, ja niiden arvioidaan tukevan työmarkkinoiden elpymistä asteittain tulevien kuukausien aikana.
- Jyväskylän kaupungin rekrytointituen sekä nuorten rekrytointituen toimeenpano on käynnistynyt onnistuneesti. Tukimuodot ovat herättäneet kiinnostusta työnantajissa ja vahvistaneet kaupungin mahdollisuuksia edistää työllisyyttä sekä nuorten työmarkkinoille sijoittumista.
- Demola x Jyväskylä uusi innovaatio-ohjelma korkeakoulutetuille ja kv-osaajille toteutui onnistuneesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Innovaatio-ohjelma sai jatkoa syksyllä 2026 ja ensi vuodelle suunnitellaan parhaillaan laajempaa pidempikestoisempaa yrittäjyys-, startup- ja innovaatio-ohjelmaa.
- Työllisyyspalvelujen hankintoihin on perustettu dynaaminen toimittajarekisteri, jolla lisätään kustannusvaikuttavuutta ja tuloksellisempia tarjouskilpailuja sekä hankintaprosessien tehokkuutta ja joustavuutta.
- Hippos keskuksen rakentaminen etenee budjetissa ja aikataulussa
- Seuraavat TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti:
  - Keski-Suomen Nato-arvoverkosto (Arctic Performance Network)
  - Maailmanpuu-hanke (bio- ja kuitutalous)
  - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta
  - Hippos Dataekosysteemihanke (JAMK, KIHU)
- Kevään Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-haussa seuraavat ekosysteemikehittämisen hankkeet ja ryhmähankkeet saivat rahoituksen:
  - Puolustuksen ja kaksikäytön suorituskyky-yksikkö, päähanke Jyväskylän kaupunki, osahankkeet JYU ja JAMK
  - Hippos Sport kiihdyttämö –hanke, päähanke Jyväskylän kaupunki, osahankkeet JAMK ja KIHU
  - AI4HeavyMobility vety ja kestävät vaihtoehtoiset käyttövoimat raskaan liikenteen murroksessa, JAMK
  - Monitoimijainen asiantuntijatoiminnan malli Uudella Hippoksella, Urheiluakatemia, KIHU
  - Defence Finland vetovastuuhanke on hyväksytty rahoitukseen

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/5)

Keskeiset tapahtumat toiminnassa:

- Tänä vuonna ekosysteemikehittämiseen on osallistunut 154 organisaatioita, joista 90 on yrityksiä. Ekosysteemikehittämisessä on toteutettu muun muassa seuraavat toimenpiteet ja tapahtumat: Business Rally Investor Day, Hippoksen strategiatyö, TKI-verkottamo ja Sport Tech Day, International Venture Academy, Maailmanpuun työpaketit 1-3, Proof of Concept vedyn hyödyntämisestä, puolustuksen pyöreä pöytä sekä puolustus- ja kaksikäyttö ja sotilaan suorituskyky verkottamot. Kehittämistyön tuloksena on viimeisellä kvartaalilla syntynyt yksi yhteiskehittämistä tukeva verkosto ja yksi uusi innovaatio. Yhteiskehittämiseen on tällä ajanjaksolla osallistunut 3 yritystä.
- Visit Jyväskylä Regionin toiminta on edennyt strategian mukaisin toimin.
  - Kansainvälinen matkailu on jatkanut kasvuaan:1-8/2026 ulkomaisten rekisteröidyt yöpymiset + 11%, kotimaa +1%, yht +3%. Kesä-elokuussa rekisteröidyt yöpymiset ulkomaisten matkailijoiden osalta kasvoivat 24% verrattuna vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon.
  - Uusi Unescon maailmanperintötunnus (Aalto Works) toi kolme uutta vierailtavaa Unesco-kohdetta Jyväskylään, mikä on näkynyt kysynnässä.
  - Kesä-syyskuun alun välillä toteutettiin myös ensimmäistä kertaa matkailun asukaskysely, jossa selvitettiin kuntalaisten näkemyksiä matkailun merkityksestä ja kehittymisestä. Tutkimuksen tarkempi analyysi valmistuu lokakuussa; alustavissa tuloksissa on tullut esille mm. asukkaiden poikkeuksellisen korkea suositteluhalukkuus omasta alueestaan, yli 75%.
  - Yritysyhteistyö on jatkunut aktiivisena: kolmannen kvartaalin lopussa K-S alueelta valtakunnallisessa Datahub-tietokannassa on 662 matkailutuotetta yhteensä 197 yritykseltä, yritysvierailuja on tehty 153 kpl ja osallistumisia VJR:n toimiin kirjattu 3914 kpl. Kansainvälisiä matkanjärjestäjiä on tavattu 167 kpl.

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/5)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 0,3 miljoonaa euroa.

Toimintakate

				Poikkeama	
1 000 euroa	**TA 2026**	**TA+M 2026**	**TPE 2026**	**TA**	**TA+M**
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 645,5	28 605,2	34 374,3	5 728,8	5 769,1
Elinkeinopalvelut	4 522,2	4 522,2	4 223,6	-298,6	-298,6
Työllisyyspalvelut	23 108,1	23 108,1	17 272,0	-5 836,1	-5 836,1
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	**56 275,8**	**56 235,5**	**55 869,9**	**-405,9**	**-365,6**

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Talousarviota parantavat:
  - Työvoimakoulutuksien hankintojen muutokset säästö 1,9 miljoonaa euroa
  - Palveluostot säästöt 0,4 miljoonaa euroa.
  - Jyväskylän ja nuorten rekrytukien toteuman arvioidaan alittuvan budjettiin nähden noin 1,4 miljoonalla eurolla.
  - Henkilöstökulujen säästöt (mm. kaupungin oppisopimuskoulutukset säästöt) 1,4 miljoonaa euroa.
  - Valtion vuonna 2025 maksamat palkkatuen jaksotuksien tuloutuksen arvio 0,4 miljoonaa euroa
  - Muut säästöt 0,6 miljoonaa euroa.
- Talousarviota heikentävät:
  - Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kulujen kasvu talousarvioon nähden 5,8 miljoonaa euroa (toteuma arvio 2026 33,0 miljoonaa euroa).

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/5)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimiala tulee alittamaan talousarvion.

JYVÄSKYLÄ

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (5/5)

Selvitys merkittävimmistä poikkeamista/muutoksista henkilöstömenoissa

- Henkilöstömenoista tullaan tilikauden aikana saamaan säästöjä verrattuna talousarvioon, koska työllisyyspalveluihin on varattu oppisopimuskoulutukseen koko kaupungin osalta varaus palkkakuluihin opiskelijan 1.vuoden osalta kokonaan ja 2. vuoden osalta puolen vuoden ajan 35:lle henkilötyövuodelle. Oppisopimuskoulutuksia ei ole alkanut varauksen mukaisesti.
- Myös varsinaisen henkilöstön osalta henkilöstökulut tulevat alittamaan talousarvion.

JYVÄSKYLÄ

Toiminnalliset tavoitteet



Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Kansainvälisten matkailijoiden yöpymisvuorokausien määrän kasvu Keski-Suomen matkailualueella (Visit Jyväskylä Regionin toiminta-alue)	Majoitustilastot /rekisteröity yöpyminen (Visitory)	102 k	110 k (n. +8%)	Visit Jyväskylä Region/ Susanne Rasmus	Tavoitetaso asetettu koko vuodelle. Lokakuun alussa saatavilla rekisteröityjen yöpymisten määrä ajalta 1-8/2026: 101 k.	
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu, lainvoimaiset päätökset Hippos keskuksen rakentamiselle	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiö toiminnassa	Elinkeinopalvelut/Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hipposkeskuksen rakentaminen on alkanut ja etenee aikataulussa.	
Sijoittumispalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Sijoittumispäätöksen tehneiden yritysten lukumäärä, jotka ovat olleet sijoittumispalveluiden asiakkaita	Viisi sijoittumispää-töstä v. 2024	6-8 sijoittumispäätös tä	Yrityspalvelut/Risto Kovala	Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen osalta tuloksena on neljä sijoittumispäätöksen tehnyttä yritystä. Tavoitetason lopullista toteutumista on tässä vaiheessa vuotta vielä hieman vaikea arvioida. Sijoittumisneuvotteluja vuoden alusta lukien on käyty noin 40 kappaletta.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/Vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Elinvoimapalvelujen tavoite: Jyväskylän kaupungin ja korkeakoulujen muodostama innovaatioekosysteemi, joka kiihdyttää osallistuvien yritysten, kasvua, TKI-kehitystä ja kansainvälistymistä, ekosysteemityön painopistealueiden mukaisesti.	Yritysten TKI-investoinnit ja kehitystyö lisääntyvät, uusia avauksia kansainvälistymiseen ja vientiin, korkean osaamista-son työpaikkojen syntyminen. Ekosysteemihankekauden 2025-2027 välittömänä tavoitteena on: 21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä, 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota. Lisätavoitteina 8 uutta liiketoimintaa aloittavaa yritystä ja uusia työpaikkoja	Tavoitteen toteutuminen selvitetään kysymällä hankkeen kuluessa ja sen jälkeen osallistujayrityksiltä hankkeen yksilöidyistä vaikutuksista yrityksen liiketoimintaan. Lähtötaso on tilanne, jossa näitä vaikutuksia ei ole vielä syntynyt.	Välittömät tavoitteet ekosysteemi-hankekaudella 2025-2027: 21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota. Lisätavoitteet: 8 uutta yritystä Uusia työpaikkoja	Elinvoimapalvelut	Hanketavoitteiden toteutumista on selvitetty hankekohtaisilla kyselyillä kunkin hankkeen vaiheen mukaan. Ensimmäisen neljänneksen aikana ekosysteemihankkeilla raportoitiin 5 tuote- tai prosessi-innovaatiota tekevää yritystä. Lisäksi raportoitiin 5 yritystä jotka aloittivat uutta liiketoimintaa ja 1 uusi työpaikka. Kolmannen kvartaalin tiedot ovat edelleen samat, sillä uusia indikaattorikyselyitä ei ole toteutettu edellisen katsauksen jälkeen.	
Nuorten työllistyminen ja koulutuksiin ohjaaminen tehostuu	Ammattikouluttamattomien alle 30-vuotiaiden määrä: -Nuorten työttömyyden nopea päättyminen (työnhaun kesto) -Tiiviimpi ohjaamoyhteistyö: työllistymiseen ja koulutukseen liittyvien ohjausten asiointimäärä kasvaa	8/2025: ilman ammattikoulutusta alle 30-v: 2020 Työttömyyden kesto 42 vkoa	– 1800 (n. -10%) – Työttömyyden ka. kesto 39 vkoa – Ohjaamon työllistymiseen tai koulutukseen liittyvät ohjausmäärät kasvavat +10 %	Työllisyyspalvelut/ Hanna Lähteelä	9/2026: Ilman ammattikoulutusta olevien alle 30-v määrä: 1737 Työttömyyden keskimääräinen kesto: 43 vkoa Ohjaamo ja työllisyyspalvelut ovat tiivistäneet yhteistyötä nuorten palveluihin ohjauksessa, yhteisasiakkuuksien hoidossa sekä työllistymistä ja koulutukseen siirtymistä tukevien palvelupolkujen kehittämisessä.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9.	Tila
Työnantajapalvelut/ Rekrytointipalvelut: palvelujen tunnettavuus ja käytettävyys lisääntyy	Palveluiden käyttömäärä Kuinka moni työllisyysalueen yritys käyttää palveluja (palkkatuki, työkokeilu, soitot, ehdokashakupaikat, palvelut jne.)	Esittelyt 2024: 1214, eri paikat 159 (kk-luku) Jyväskylä-Muurame: 2025: eri paikat 22, esittelyt 105	Palveluiden käyttömäärä kasvavaa: • Ta-yhteydenotot +10% • Ta-käynnit +30% • Rekrytointipalvelut +10%	Yrityspalvelut/Risto Kovala Työnantajapalvelut/ Anna-Kaisa Räsänen	TA-käynnit Q3/2026: 165 yritystä, joista 161 eri yritystä -> + 89 % Rekrytointipalvelut Q3/2026: ehdokashakupaikkoja 60 kpl, 46 eri toimeksiantoon (Q2/2026 vastaavat luvut: eh-paikkoja 55 kpl, 37 eri yritykseen)	
International House/Kansainväliset osaajat: kansainväliset osaajat ja työnhakija-asiakkaat työllistyvät alueen työmarkkinoille nykyistä paremmin	Tilastoidaan ulkomaalaisten työnhakija-asiakkaiden työnhakujen päättymiset ja päättymissyyt Tavoitellaan seuraavissa päättymissyissä kasvua: työllistyminen, opinnot, starttiraha sekä muu yrittäjyyteen päättyvä työnhaku.	1-7/2025: Työllistymiseen, opintoihin ja yrittäjyyteen päättyneitä työnhakuja yhteensä 188. Asiakasmäärä 14.8: 2376	Työnhaun päättyvät tavoitelluilla syillä määrällisesti + 10%	Koko toimiala	Vuosi 2026 Q3: päättyneet työnhaut 236, joista 170 ko. Syihin. Työnhakija-asiakasmäärä 2518 (29.9.) Tavoiteltuihin syihin päättyneet työnhaut kasvaneet 16,3 prosenttiyksikköä (29%)	
Työttömyysaste kääntyy laskuun	Verrataan suhteessa suuriin kaupunkeihin: • tavoitteena suurten kaupunkien (11) keskiarvo tai mediaani	6/2025: Sijalla 10 Työttömyysaste 15,7 Suurten kaupunkien keskiarvo 14,2 Muurame 6/25 10,1%	Sija 6 tai suurten kaupunkien työttömyysasteen keskiarvo. Muurame: alle valtakunnallisen keskiarvon (6/2025: 9,9 %)	Koko toimiala/ työllisyyspalvelut/Hanna Lähteelä	Työttömyysaste(8/2026): Jyväskylä 15,6% Muurame 8,9% Suurten kaupunkien ka.(11 kaupunkia) 14,21%	
Käynnistetään Jyväskylä mallin toteutus	Jyväskylä malli on käynnistynyt	Ei ole käynnistynyt	On käynnistynyt	Koko toimiala/ Ari Tolonen	Jyväskylän mallin toimenpiteitä valmistellaan hyvää vauhtia.	



Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtotyhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2026

Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.

Edelleen korkealla jatkuva työttömyys pitää kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista –maksua korkealla tasolla.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2026

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2026.
- Toimiala on muuttanut Työntaloon melkein kokonaisuudessaan, Työllisyyspalveluiden rekry- ja urapalvelut-palveluyksikkö jatkaa toistaiseksi vielä toimintaansa Asemankulmalla.
- Työntalossa toimii palveluyhteistyö Kelan ja HVA:n kanssa. Palveluyhteistyötä kehitetään jatkuvasti yhdessä.

JYVÄSKYLÄ